



Structure Associative
d'Aide aux Associations



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

SOMMAIRE

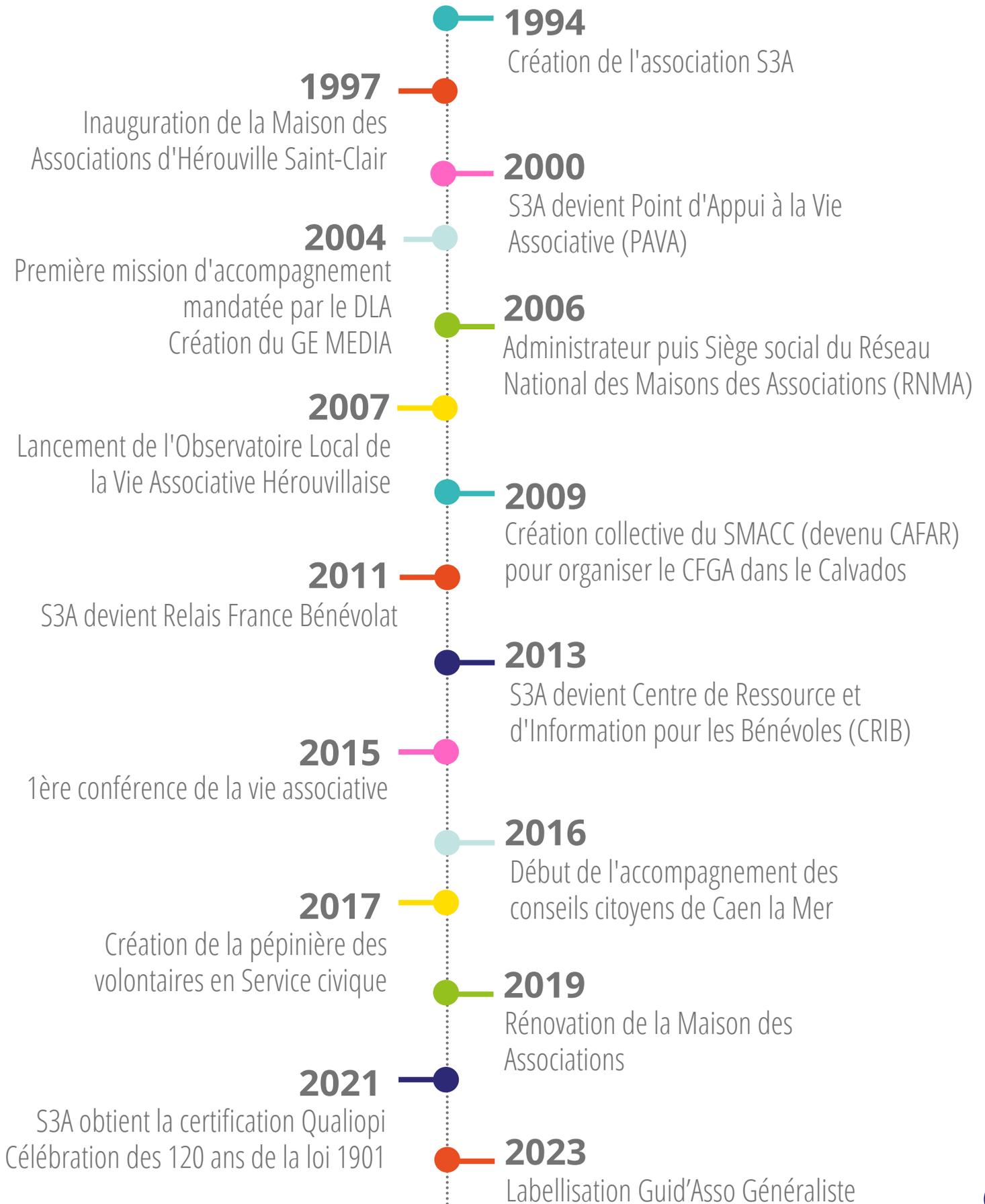
01	—	NOTRE PROJET ASSOCIATIF	PAGE 1
02	—	S3A EN QUELQUES DATES	PAGE 2
03	—	L'ÉQUIPE	PAGE 3
04	—	LA PAROLE AUX ADHÉRENTS	PAGE 4
05	—	LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023	PAGE 5
06	—	LES AXES	
	•	axe 1 : informer / conseiller	PAGE 6
	•	axe 2 : accompagner / former	PAGE 12
	•	axe 3 : stimuler / renforcer	PAGE 15
	•	axe 4 : animer la MDA	PAGE 19
	•	axe 5 : assister / faire pour aider	PAGE 22
	•	axe 6 : encourager / soutenir	PAGE 26

NOTRE PROJET ASSOCIATIF

Agir, dans le respect de nos valeurs à travers 6 axes de développement, avec nos membres, nos partenaires et nos usagers, pour créer les conditions nécessaires favorisant l'essor de la vie associative locale et l'engagement citoyen sur les territoires de Caen la Mer et de Cœur de Nacre.



S3A EN QUELQUES DATES



Le Conseil d'Administration

**DELILLE Olivier**Représentant Légal -
Référént Commission Finances**ALMY Martine**Référénte Commission
Ressources Humaines**PERYOITTE Dominique**Référénte Commission
Engagement**EL HIJRI Mourad**Référént Commission
Vie Associative**MOKHTARI Baya**

Membre du Collectif

**LEGROS Ismaelle**

Membre du Collectif

**MEKKAOUI Lamia**

Membre

**ADAM Alain**

Membre

**PERS Elodie**

Membre

**OLIVIER Corine**

Membre

**CAZIN Jean-Baptiste**

Membre

**JORON Jean-Patrick**

Membre

**DEPAUX Damien**

Membre

**RIBALTA Ghislaine**

Membre

**LAVILLONNIERE Isabelle**

Membre

L'équipe salariée

**AUTIER Grégory**

Directeur

**SADEK GRÉGOIRE Aude**Agent de développement
Vie Associative et Engagement**BOARETTO Romuald**

Technicien comptabilité / paye

**GUIOC Mathilde**

Technicien comptabilité / paye

**LEBOIS Marc**Animateur vie associative
numérique**JAUNEAU Sophie**Agent d'accueil
et secrétariat

LA PAROLE AUX ADHÉRENTS

Être membre de S3A, cela veut dire quoi pour votre association ?

ADVOCACY NORMANDIE

"Notre siège social est basé à la Maison des associations. C'est le lieu de nos bureaux administratifs. C'est un très beau lieu d'échanges. C'est aussi là que nos salariés se retrouvent au moins une fois par mois pour échanger, avancer. C'est un lieu de rencontres avec d'autres partenaires présents aussi au sein de la MDA."



FRANCE BÉNÉVOLAT 14

"Nous valorisons mutuellement l'engagement bénévole avec le Passeport Bénévole qui permet de reconnaître l'expérience bénévole acquise et les compétences mobilisées."



AMITIÉ HÉROUVILLE - GARBSEN

"Être membre de S3A permet d'être en lien avec d'autres associations du territoire, d'être visible et de bénéficier de conseils et de formations (par exemple la dernière est celle relative aux visioconférences et réseaux sociaux suivie en 2022)"



AMICALE DES ANCIENS COMBATTANTS D'HSC

"Notre association a intégré S3A afin de bénéficier de leur expertise pour les demandes de financement attribuées sous forme de subventions et avoir une "tranquillité" par rapport à notre comptabilité."

UNE PIERRE À L'ÉDIFICE

"Être membre de S3A, c'est être membre d'une communauté avec des valeurs associatives. Recevoir un soutien administratif et juridique si besoin, ainsi que des conseils sur l'emploi, les statuts... Et s'inscrire dans un réseau."



LA BAR'ACC

"Les accordeurs (les adhérents) bénéficient de l'établissement des bulletins de salaires, des conseils sur les contrats de travail et leur gestion. Ils participent aux ateliers thématiques et aux formations, dont celle organisée sur les modes de gouvernance, et s'enrichissent des échanges d'expériences avec les autres associations."



Scannez le QR code pour retrouver l'intégralité de ces échanges et les témoignages d'autres associations



LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

ACCOMPAGNEMENT

ACTEURS ASSOCIATIFS ACCOMPAGNÉS



Associations
non adhérentes
rencontrées
en point d'appui

Adhérents

Nouvelles adhésions

Adhésions non renouvelées

Adhésions renouvelées

COMMUNICATION

13



30



A

A

1



A

AO N

MDA

adhérentes
à S3A

sont hébergées
à la MDA

Associations
domiciliées à la MDA

LES AXES

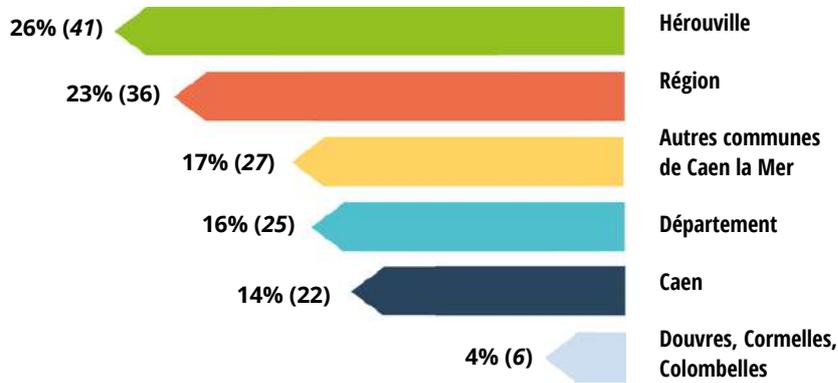
AXE 1: INFORMER / CONSEILLER

Informer, conseiller pour permettre aux individus de prendre leur décision de manière éclairée. Démarche de responsabilisation (adhérent ou non) qui s'appuie sur les avis de nos collaborateurs.



LES TERRITOIRES PRINCIPAUX D'INTERVENTION DE NOS ADHÉRENTS SONT LES SUIVANTS :

Territoires adhérents



Légende : pourcentage (nombre d'associations)

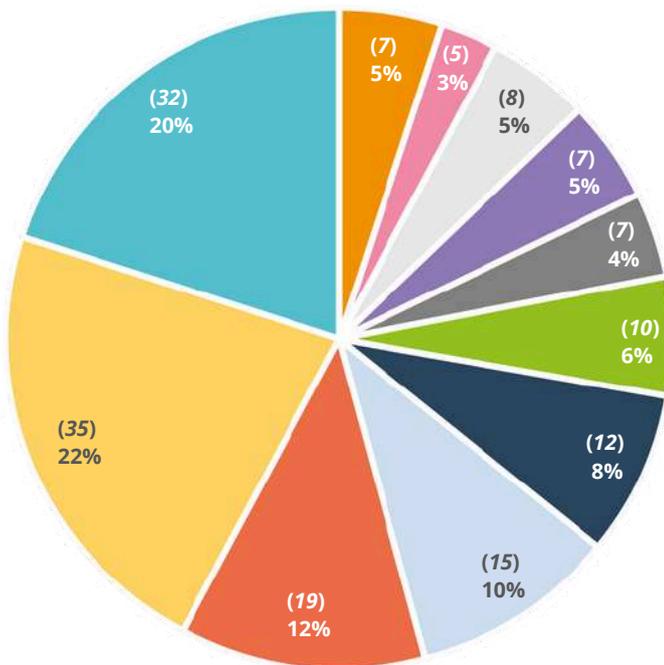
41 associations adhérentes ont la majeure partie de leurs activités et leur siège social sur la commune d'**Hérouville-Saint-Clair**, soit 26% de nos adhérents.

Les autres associations adhérentes sont domiciliées sur **Caen la Mer**, et agissent localement, à l'échelle de Caen la Mer ou plus largement.

Comme les années précédentes, cela démontre l'importance de l'impact de S3A sur Hérouville-Saint-Clair qui est notre premier partenaire. Par ailleurs, cela illustre également la réalité de notre développement dans les communes alentours, notamment à Caen, à Douvres-la-Délivrande, Cormelles-le-Royal et Colombelles.

LES DOMAINES D'INTERVENTION DE NOS ADHÉRENTS SONT LES SUIVANTS :

Secteurs d'activité adhérents

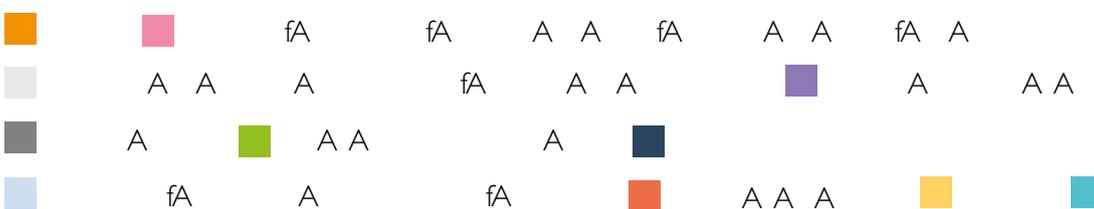


Légende : pourcentage (nombre d'associations)

Nos adhérents agissent dans tous les secteurs de la vie associative. Les secteurs de la **culture**, du **sport** et des **loisirs/vie sociale** sont les plus représentés parmi nos membres (**54%**). Cela est comparable avec leur représentativité dans le panorama de la vie associative (52%*).

Par ailleurs, on remarque que nous accompagnons de plus en plus les associations agissant dans les **domaines de l'environnement** (+6 depuis 2021) et du **sport** (+5 en 2023).

*Chiffres issus de "La France associative en mouvement" publiée en octobre 2023 par Recherches&Solidarités

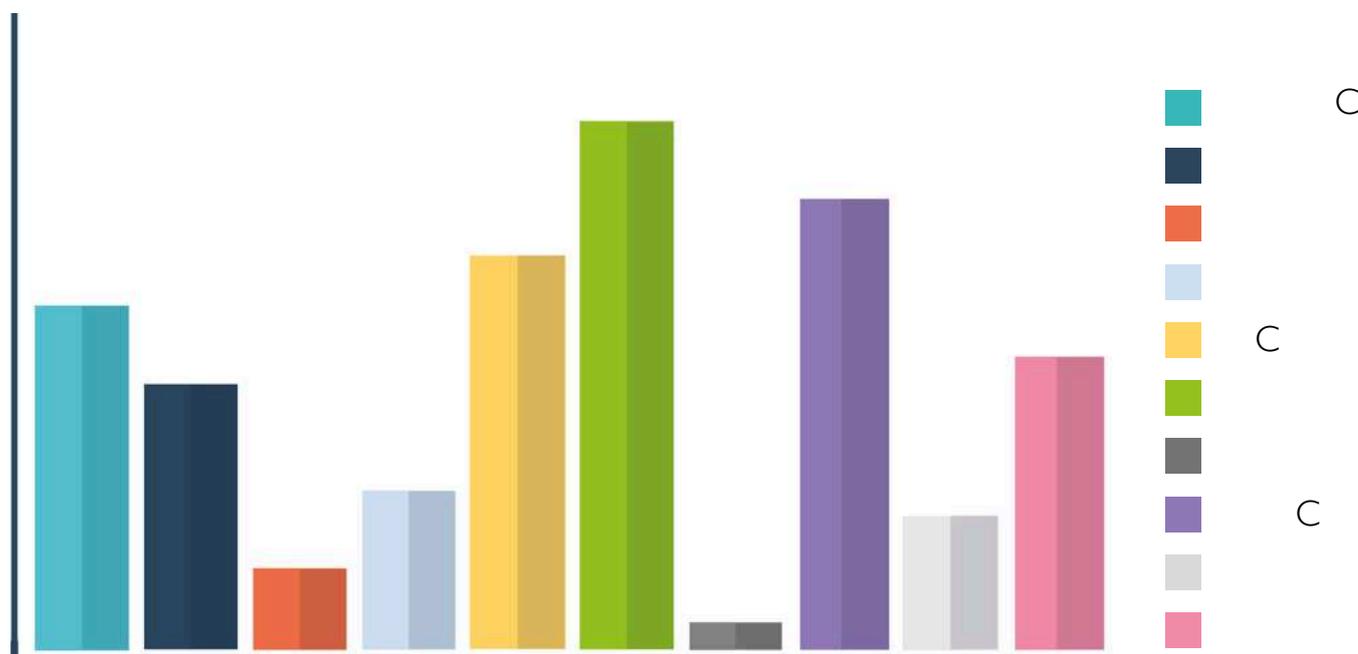


S3A : UN ACTEUR LABELLISÉ GUID'ASSO GENERALISTE

Conventionné par la SDJES - DSDEN du Calvados en qualité de Guid'Asso Généraliste, nous mettons en œuvre un **service gratuit d'accueil, de conseil et d'orientation** en direction des bénévoles, des citoyens souhaitant créer une association et des responsables associatifs. Cela nous amène à proposer, entre autres :

- un service d'**accueil** et d'écoute au sein de la MDA d'Hérouville-Saint-Clair,
- un **appui** technique et des informations,
- une **documentation** adaptée et actualisée répondant aux interrogations précises des responsables associatifs,
- un **soutien personnalisé** par une ou plusieurs personnes formées et au fait des nouveautés réglementaires,
- un **lien avec les partenaires** du réseau Guid'Asso, des réseaux associatifs et le dispositif local d'accompagnement (DLA) pour les associations employeuses ou amenées à l'être.

Types de rencontres en point d'appui



Légende : pourcentage (nombre d'associations)



S3A : UN ACTEUR LABELLISÉ GUID'ASSO

Ce soutien aux associations est réalisé **par les différents membres de l'équipe en fonction du questionnement ou de l'enjeu** (généraliste ou thématique).

Les actes point d'appui se réalisent de différentes façons : rendez-vous individuels dans nos locaux, échanges téléphoniques, réponses emails avec envoi de ressources, présences de « non membres » sur des temps d'ateliers collectifs...

Bilan chiffré de l'accompagnement Guid'Asso

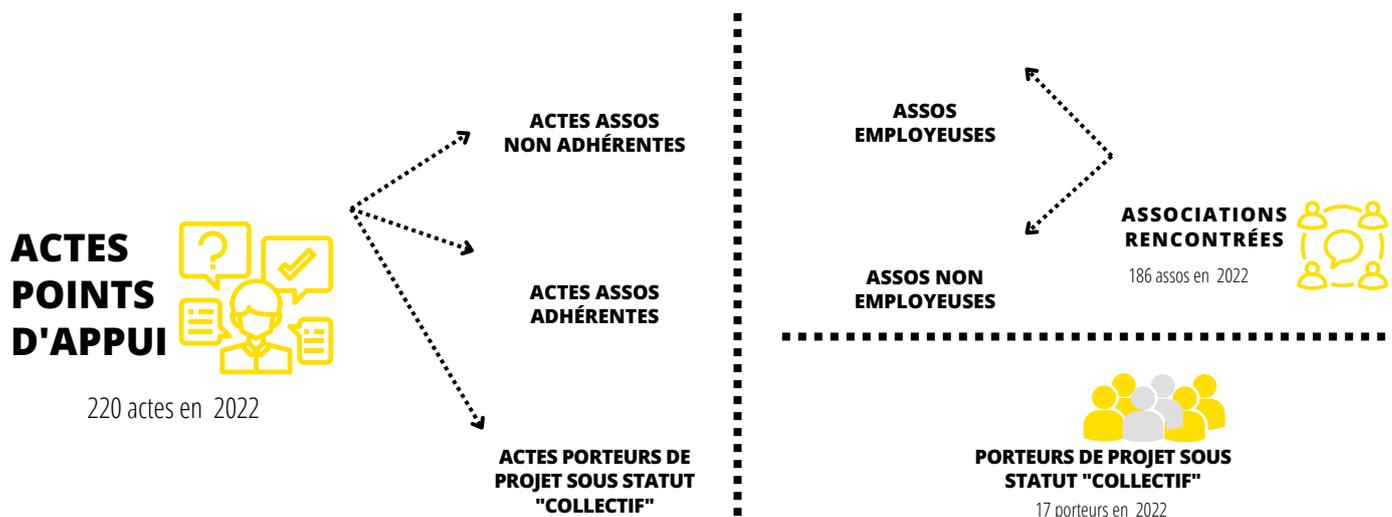


Illustration de l'accompagnement Guid'Asso

Témoignage des fondateurs de l'association **Hérouelibre**, accompagnés dans la définition de leur projet associatif et de leur gouvernance en amont de la création de l'association :



Après plusieurs mois de réflexions autour de la pratique du vélo à Hérouville Saint-Clair, du manque d'infrastructures dédiées (abris vélos adaptés et sécurisés, arceaux, discontinuité cyclable, etc) dans la ville l'association Hérouelibre a été créée en mars 2023. N'étant pas full-experts dans le domaine du montage associatif c'est tout naturellement que nous nous sommes dirigés vers S3A et la MDA pour connaître toutes les modalités de la création de la future association.



Nous avons été conseillés, renseignés et aiguillés de manière très professionnelle par Aude Sadek-Grégoire de S3A sur plusieurs rendez-vous pour nous permettre de créer l'association dans les meilleures conditions (méthodologie, choix parmi les différents types de gouvernance, rédaction et relecture des statuts, communication, etc). S3A nous a également permis de connaître le FPH-PA pour une demande et l'obtention d'une aide financière au démarrage de projet grâce à laquelle l'association a pu démarrer ses activités rapidement après le dépôt des statuts en préfecture. S3A s'est également fait le relai de notre communication pour l'affichage à la MDA de nos dates d'ateliers dans les différents quartiers de la ville et la recherche de référents de quartiers bénévoles.



UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

La newsletter, comme le site internet, est un canal de communication privilégié pour **transmettre de l'information auprès des associations et des bénévoles** qui les composent. La communication à destination des bénévoles est importante car ils sont la cible privilégiée pour les formations et ateliers que nous proposons.



Une newsletter par les administrateurs et administratrices : La Parole aux Adhérents


NEWSLETTERS ENVOYÉES
(février/mars/juin)


ASSOCIATIONS INTERVIEWÉES


TAUX D'OUVERTURE MOYEN



Pour faire vivre notre réseau d'adhérents, renforcer l'interconnaissance et partager votre perception de la vie associative, cette newsletter est proposée par notre conseil d'administration. Elle a vocation à donner la parole à nos membres.

UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

f LA PAGE FACEBOOK



L'utilisation de ce réseau social diversifie les canaux de communication. Facebook étant un réseau grand public, cela permet également d'**atteindre les bénévoles des associations adhérentes**, vers qui l'information n'est pas toujours relayée.

Sur la page de S3A, différentes catégories de publications sont à retrouver : formation, appels à projet, actualités, événement... Entre 2023, la page a été visitée 3 611 fois.



LES RETOMBÉES MÉDIAS

La communication autour des actions de notre association passe également par la presse locale.



LES AXES

AXE 2 : ACCOMPAGNER / FORMER

Accompagner, former nos adhérents, des tiers concernés par la vie associative, dans le but de les rendre autonomes.





ATELIERS

- 22 actions
- 220 participants
- 154 assos dont 101 adhérents

Chiffres 2022 : 11 actions, 177 participants, 90 associations dont 56 adhérents

Organisation d'ateliers thématiques et de petits déjeuners d'échanges, à Hérouville Saint-Clair, à Cormelles le Royal et à Colombelles, sur des thématiques variées : comptabilité, fonction employeur, Facebook, outils collaboratifs, demande de subvention...

FORMATIONS

- 6 actions (dont 4 en sous traitance pour nos membres)
- 69 participants
- 6 assos (dont 4 adhérentes)
- 709 heures stagiaires

Chiffres 2022 : 3 actions, 4 participants, 2 associations adhérentes, 83 heures stagiaires
sur des thématiques variées : comptabilité, gestion de projet, RGPD, Excel...



Formations réalisées dans le cadre de la certification Qualiopi obtenue en 2021



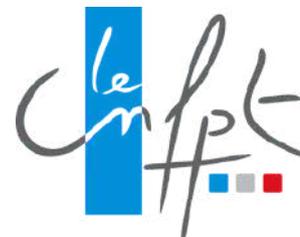
CFGA

- 2 sessions
- 31 participants
- 25 associations
- 1 302 heures stagiaires

Le Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFGA) est mis en œuvre par le Collectif d'Acteurs pour la Formation des Associations en Région (CAFAR), regroupant le CDOS Calvados, la Ligue de l'Enseignement, le Marchepied et S3A.

FORMATION DES AGENTS DE COLLECTIVITÉS

- 1 session
- 2 jours
- 9 participants
- 9 collectivités
- 126 heures stagiaires



En qualité de partenaire des pouvoirs publics, nous intervenons pour former les agents de collectivités locales sur le thème des différentes formes de relations entre collectivités et associations pour mieux agir ensemble en qualité de partenaires (sujets abordés : comprendre l'environnement juridique et sociologique des associations, prendre en compte leurs spécificités, donner des clés de lecture sur le fonctionnement et l'organisation d'une association)



DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

- 5 missions (Sid'Accueil Normandie, Le Relais Scolaire, Accompagnement collectif 14 (3 associations), Accompagnement collectif 76 (6 associations), Accompagnement collectif numérique)
- 240 heures d'interventions

En qualité de tiers, expert de l'accompagnement associatif, notre action auprès des DLA Normands s'est poursuivie en 2023 concernant la réalisation de missions d'accompagnement mandatées.

UNIVERSITÉ DE CAEN

- 19 étudiants
- 14 heures de cours



UNIVERSITÉ
CAEN
NORMANDIE

Intervention dans le « Master 2 Management stratégique, parcours Business partner et amélioration continue », sur le Portfolio découverte de l'ESS afin de permettre aux étudiants de savoir adapter une démarche de contrôle de gestion aux spécificités des acteurs de l'ESS.

LES AXES

AXE 3 : STIMULER / RENFORCER

Stimuler, renforcer le tissu associatif en étant un acteur de mise en synergie des associations en réalisant des actions relevant de son savoir-faire.



AXE 3 : STIMULER / RENFORCER

En parallèle de son action en direction de ses membres, notre association agit également aux côtés des collectivités locales



Parmi les différents axes de notre partenariat, trois actions peuvent être mises en valeur dans 2023 :

L'ACCOMPAGNEMENT DU CONSEIL DE LA VIE ASSOCIATIVE DANS SON FONCTIONNEMENT

(temps passé : 34 h)



Participation à **l'animation de 16 réunions** aux côtés de la ville et des associations (plénières, bureau, groupes d'échanges Bénévoles/Places aux Assos/Vie Associative).

Soutien dans **la communication et la valorisation** de l'instance.

LE PILOTAGE DE LA CONCERTATION AUTOUR DE L'OUVERTURE DU CADRAN - MAISON DES ASSOCIATIONS DU CHEMIN VERT

(temps passé : 122 h)



Organisation et animation de **7 ateliers collectifs** d'échanges.

Présence sur différents **temps de concertation sur le quartier** (individuels et collectifs)

LA MISE EN OEUVRE D'UN PLAN DE FORMATIONS POUR LES CONSEILLERS DE QUARTIERS

(temps passé : 66 h)

Organisation de **7 formations sur 3 thématiques** (démocratie locale/organisation des services ; conduite de projets, animation de réunions) en direction de **39 conseillers de quartiers**.

VILLE D'HÉROUVILLE SAINT CLAIR

FÊTE DES COMMUNAUTÉS (temps passé : 32 h)



La Mairie d'Hérouville Saint-Clair a sollicité S3A pour faire émerger de la cohésion et de l'associatif dans la fête des communautés. En effet, les élus comme les associations constataient le manque de liens entre les projets et les personnes.

Nous étions donc présents le dimanche 14 mai pour l'animation d'un **échange sur les liens entre associations présentes sur la fête et l'intérêt pour elles d'y participer chaque année**. Les propos des six associations et des trois élus présents lors de cette table ronde ont démontré la volonté de tous de partager et d'échanger plus régulièrement ensemble.

FÊTE DES ASSOCIATIONS (temps passé : 152 h)



Le dimanche 3 septembre, c'était la Fête des Associations à Hérouville Saint-Clair ! L'occasion pour S3A de présenter un travail réalisé sur plusieurs mois : **l'historique de la vie associative hérouvillaise** au travers de **6 totems** répertoriant les associations créées à Hérouville Saint-Clair depuis 1921 et des **85 panneaux multicolores** sur chaque stand expliquant en quelques lignes le contexte de création et l'évolution de chaque association présente. S3A a également animé un temps petit-déjeuner le dimanche matin, avant l'installation de tous les stands par les associations.



Totems à retrouver via ce QR code

SERVICE DES SPORTS (temps passé : 50 h)



Partenariat régulier : organisation d'une **formation en direction des dirigeants sportifs hérouvillais, en coopération avec le CDOS, 12 participants, 12h de formation** ; consolidation du projet HSP à travaux le recrutement d'une alternante et l'actualisation du cadre juridique du projet ; finalisation du travail de concertation concernant la critérisation des subventions du secteur sport, rédaction d'une publication dans Association Mode d'Emploi.

VILLE DE DOUVRES LA DÉLIVRANDE (temps passé en 2023 : 10 h)



Echanges réguliers avec la commune concernant sa politique d'accompagnement du tissu associatif local, organisation de **rendez-vous ponctuels « point d'appui »** en plus de l'accompagnement régulier adhérents, co-animation d'un **temps d'échanges sur le FDVA le 1er mars.**

VILLE DE CORMELLES LE ROYAL (temps passé en 2023 : 20 h)



Poursuite du partenariat concernant le **Projet Associatif Local (PAL)** de la commune pour permettre aux dirigeants associatifs d'être informés et soutenus.

Organisation de **3 ateliers collectifs** :

- autour de la demande de subvention le 18 janvier (27 participants - 18 associations)
- autour du projet associatif le 3 mai (13 participants - 10 associations)
- autour du bilan le 23 novembre (18 participants - 13 associations)

VILLE DE COLOMBELLES (temps passé en 2023 : 23 h)



Démarrage d'un partenariat pour l'accompagnement de la vie associative colombelloise.

Organisation de **3 ateliers collectifs** :

- Présentation du Fond de Développement de la Vie Associative (FDVA) le 21 février (8 participants - 5 associations)
- "Qui fait quoi dans mon association ?" le 17 mai (9 participants - 6 associations)
- Le dossier de demande de subvention de la ville le 19 octobre (13 participants - 8 associations)

AXE 4 : ANIMER LA MDA

Animer la Maison des Associations d'Hérouville Saint-Clair dont la vocation est de contribuer au développement de la vie associative locale en étant un lieu d'accueil, de mise à disposition de ressources, de diffusion des savoirs et des pratiques associatives.



UNE MDA QUI CONTINUE DE RÉPONDRE AUX BESOINS DES ASSOCIATIONS



Au sein de la Maison des Associations, 98 associations sont domiciliées à la fin 2023. Sur ces 98 associations, 48 sont hébergées (dont 29 associations adhérentes).

Ce lieu ressource qu'est la MDA ne peut pas répondre correctement aux demandes des associations sans un **service d'accueil**, assuré par Sophie JAUNEAU qui a rejoint l'équipe en 2023.

L'accueil a ainsi reçu 1 450 appels téléphoniques et 1 906 visiteurs qui ont pu être orientés vers l'une des 1 826 réunions ou manifestations associatives organisées (soit 302 de plus que l'année dernière).



Services proposées aux associations :

- **Espace reprographie** : 34 associations utilisatrices, dont 13 extérieures à la MDA, et 3 comptes particulier. En tout, ce sont 24 383 tirages qui ont été effectués (contre 19 485 l'année dernière, le service repart légèrement à la hausse cette année, même si son prix de revient est toujours nettement supérieure au total des recettes perçues).
- **Accès internet mutualisé** : 8 associations l'utilisent.
- **Espace Public Numérique** : 192 visites tous types d'activités confondues (dont 23 accès libres, 82 ateliers collectifs), 186 heures de fréquentations ; 20 usagers différents dont 13 femmes.

UNE DYNAMIQUE RELANÇÉE AUTOUR DU "PROJET MDA"



Le **conseil des usagers** est une instance consultative, qui a vocation à partager de l'information, échanger entre usagers de la MDA, faire des propositions, recueillir, préalablement à une décision collective (prise par S3A ou la Ville), des avis et opinions de la part des acteurs de la MDA. Relancé en 2022/23, **le conseil s'est réuni cinq fois**.



Pour encourager les liens entre les associations, différents temps informels sont désormais organisés pour les usagers de la MDA :

- Un **temps "café-actus"** est proposé chaque lundi matin dans le hall de la MDA. Ce temps permet de démarrer la semaine par un moment convivial d'échanges informels et de partages d'actualités.
- Des **repas partagés** sont organisés tous les deux mois, pour renforcer les liens d'interconnaissance entre acteurs associatifs (bénévoles ou salariés) agissant dans la MDA.

Par ailleurs, un espace d'affichage "**Revue de presse associative**" a également été créé pour relayer les articles promouvant les associations de Caen la Mer. Il est alimenté chaque jour par Sophie.

Plusieurs **expositions** ont été proposées au rez-de-chaussée, notamment par la MJC (hébergée temporairement à la suite de l'incendie du PAJ).

LES AXES

AXE 5 : ASSISTER / FAIRE POUR AIDER

Assister, faire pour aider les associations dans leur fonctionnement courant en intervenant régulièrement auprès d'elles pour satisfaire les attentes auxquelles elles ne peuvent pas, ou ne souhaitent pas, répondre seules.



SOUTIEN EN COMPTABILITÉ



Ateliers thématiques

"Comment utiliser BasiCompta"

(07/02) / 7 participants
 (13/04) / 7 participants
 (23/05) / 3 participants
 (22/06) / 5 participants
 (19/09) / 2 participants



associations
 39 en 2022



heures
 325 en 2022

AIDE AU NUMÉRIQUE



Atelier thématique

Excel

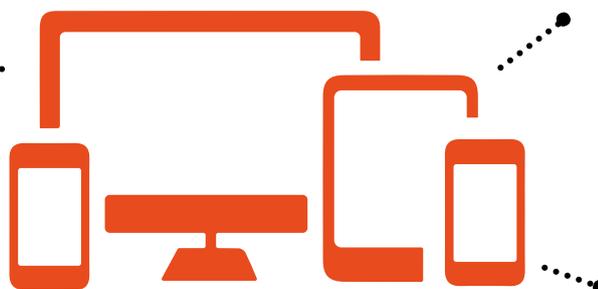
(28/03) / 7 participants

Les outils collaboratifs

(07/11) / 2 participants

Les réseaux sociaux

(23/11) / 3 participants



associations
 41 en 2022



heures
 217 en 2022

MUTUALISATION D'EMPLOIS VIA LE GE MEDIA

En 2023, le GE MEDIA compte **59** membres associatifs, dont 3 nouveaux cette année. 13 salariés travaillent au sein du groupement d'employeurs, ce qui représente 10 ETP.



Temps de travail des salariés de S3A dédié au GE MEDIA



- Direction : 308.5 h
- Accompagnement collègues / suivi fonction employeur : 210 h
- Maintenance / Soutien Informatique : 85 h
- Total : 603.5 h (soit 0,38 ETP)

ASSISTANCE DANS L'EXERCICE DE LA FONCTION EMPLOYEUR

Quelques chiffres qui illustrent l'assistance réalisée par nos salariés pour le suivi administratif du contrat de travail, des salaires et des déclarations liées :

- **81** associations concernées par une assistance mensuelle (soit 55 % de nos membres)
- **441** salariés différents
- **65** emplois aidés (dont 58 alternants) et **38** contrats d'engagement éducatif (CEE)
- **3 617** bulletins de salaire réalisés

Tranches salariés	Associations	% d'utilisateurs	Nbre de Salariés	Fiches de payes	% bulletins par tranche
1 ou 2 salariés	46	57%	61	607	17%
3 ou 4 salariés	15	19%	48	397	11%
5 à 9 salariés	8	10%	50	472	13%
10 à 49 salariés	11	14%	216	1459	40%
plus de 50 salariés	1	1%	66	682	19%
TOTAL	81	100%	441	3617	100%
Rappel chiffres 2022	80		391	3240	

En 2023, nous avons accompagnés **75** créations d'emplois d'une durée supérieure à 3 mois, au bénéfice de **35** associations différentes.

Cet accompagnement est en hausse depuis plusieurs années.

Par ailleurs, **20%** des 441 salariés suivis ont quitté leur emploi en 2023 pour les raisons suivantes :



Pour exercer cette mission d'assistance auprès des associations, nous sommes partenaires de **L'URSSAF** en qualité de **tiers de confiance**, via le dispositif Impact Emploi Associations.



Plusieurs **ateliers thématiques** ont été organisés pour accompagner la fonction employeur :

- L'entretien professionnel (8 participants)
- Gestion des congés payés (1 participant)

2 réunions employeurs se sont tenues les 26 juin et 4 décembre et ont réuni respectivement 27 et 32 participants

ILLUSTRATION DE L'ACCOMPAGNEMENT EN COMPTABILITÉ AVEC BASICOMPTA

NOUVEAUTÉ 2023 !

BasiCompta®
Facilitez-vous la compta !



HÉROUVILLE ESPERANTO

Trésorier : "Cette application comptable est simple, facile à prendre en main et donc très bien adaptée aux petites associations. La FAQ est très bien conçue. J'apprécie également l'aide apportée par l'équipe de formateurs de S3A."



STYLE ET TECHNIK

Administrateur (gestionnaire) :

- Meilleure compréhension du bilan comptable.
- Facilité d'utilisation.
- Clarté des données.
- L'interconnexion avec HelloAsso est top !

BIEN VIVRE SA RETRAITE À TOUT ÂGE

Présidente : Ce fut une heureuse découverte, tant au niveau des fonctionnalités offertes qu'au niveau de la simplicité de l'ergonomie. Le suivi par projet est apprécié (analytique). La formation apportée par S3A était complète et adaptée.



BRIC ARTS BRAC

Salarié : Nous avons accès à l'application via internet, quel que soit le lieu.

On voit nos erreurs grâce au suivi bancaire.

J'apprécie que le budget prévisionnel réalisé se remplisse automatiquement grâce à notre saisie courante.

BasiCompta est simple et logique à utiliser au niveau de notre association (quelques chiffres clés : en 2023 : 2 salariées à temps plein, 121 adhérents + 78 utilisateurs ponctuels, 380 factures éditées et un budget dont les charges étaient de 76 000€).



ASSUREIPSS

Trésorière : Le logiciel Basicompta m'a aidé dans le travail de trésorière pour lequel je n'avais aucune formation de comptabilité auparavant. La formation que j'ai reçue m'a été d'une grande aide.



LES AXES

AXE 6 : ENCOURAGER / SOUTENIR

Encourager, soutenir la démocratie participative, l'engagement des citoyens dans la vie du territoire au sein de collectifs informels ou d'associations



PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DES JEUNES

Le développement de cet axe découle de deux constats :

- 1) le partage régulier des associations du territoire du **manque de renouvellement de leur vivier de bénévoles** et du **peu de bénévoles de moins de 30 ans** dans leurs associations.
- 2) la connaissance des **statistiques positives au niveau national** sur l'engagement des jeunes : en 2021, 26 % des individus âgés de 16 à 34 ans déclarent avoir été bénévoles au cours des 12 derniers mois, un chiffre en hausse contrairement à l'engagement des seniors qui diminue depuis quelques années.

RECRUTEMENT D'UNE VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE



Gwenaëlle Le Men nous a rejoint le 29 novembre pour un **volontariat en service civique de 8 mois**. Sa mission ? Promouvoir l'engagement bénévole des jeunes justement ! Au cours de cette mission, elle aura l'occasion de réaliser des portraits de jeunes bénévoles, d'animer des ateliers sur l'engagement auprès de jeunes, de créer des jeux sur cette thématique, et bien d'autres projets encore.

INTERVENTION AUPRÈS D'ASSOCIATION (temps passé : 5h)

Nous avons animé deux interventions sur l'engagement des jeunes dans les associations **pour l'association Horizons Solidaires**, lors d'une visioconférence avec des associations d'Europe de l'Est, et lors de leur Assemblée générale. L'occasion de répondre aux questionnements sur cette thématique, et d'apporter des conseils concrets pour recruter des jeunes bénévoles.



INTERVENTIONS AUPRÈS DES JEUNES

Ateliers avec la Mission Locale de Caen la Mer (temps passé : 35h)



Depuis le mois de mars, **6 ateliers** sur "L'engagement bénévole" ont été co-animés par S3A et un conseiller de la Mission Locale, permettant de sensibiliser 24 jeunes au monde associatif et à cette forme d'engagement. A la suite de ces ateliers, **4 jeunes** ont été reçus en rendez-vous pour être orientés vers une missions de bénévolat.

Semaine des associations au lycée Salvador Allende (temps passé : 7h)

Suite à une sollicitation des services éducation et vie associative de la ville d'Hérouville, S3A a co-organisé la **Semaine des Associations au lycée Allende**. Pendant 5 jours, des associations hérouvillaises ont tenu un stand dans le hall de l'établissement pour faire découvrir leur structure et leurs activités aux jeunes lycéens. L'occasion pour nous de présenter notre **jeu de société sur le bénévolat et les associations** créé par Gwenaëlle.



LA JOURNÉE INTERNATIONALE DU BÉNÉVOLAT

A l'occasion du 5 décembre, S3A a organisé la 2e édition de son **événement célébrant et valorisant l'engagement bénévole**, thématisé cette année sur l'engagement des jeunes.

Au programme de cette soirée :

- Une table-ronde d'acteurs associatifs qui accompagnent des jeunes vers le bénévolat : Ismaëlle LEGROS, directrice du **FJT horizon** à Hérouville-Saint-Clair et trésorière de l'Union Régionale habitat jeunes (URHAJ), Pierre-Jean HARDY délégué territorial pour **l'AFEV** à Caen et Mona GORCE, coordinatrice des démarches d'accompagnement à l'engagement au sein de l'association **Astérya** à Paris.
- Des témoignages de 3 bénévoles de moins de 30 ans : Ambre (AFEV), Ergie (Croix Rouge), Séverine (AHAJT).
- Un apéritif dinatoire pour finir la soirée sur une note conviviale.



Quelques conseils concrets qui sont ressortis des échanges pour adapter son association à des jeunes :

- Organiser un parlement des jeunes (qui leur permet de **s'exprimer librement**)
- Parler de l'essentiel en réunion/favoriser la **visioconférence**
- Laisser un espace ouvert aux jeunes pour **proposer des projets**
- Importance du **temps d'accueil** pour intégrer le jeune plus facilement et rapidement possible.

AGIR POUR UNE POLITIQUE PUBLIQUE DE VIE ASSOCIATIVE AMBITIEUSE !

Aux côtés des pouvoirs publics, du Mouvement Associatif et de ses membres, nous agissons :

Au sein de la **Commission Départementale Vie Associative** (CDVA) pilotée par la Préfecture du Calvados, qui instruit le Fonds de Développement pour la Vie Associative 2 (**FDVA 2**) dans le Département avec une enveloppe financière allouée d'un montant de 388 448 € pour 130 assos soutenues.

Au sein de la **Commission Régionale Vie Associative** (CRVA), sous l'autorité du Préfet de Région, en charge d'instruire :

- le Fonds de Développement pour la Vie Associative 1 (**FDVA 1**) "Formation des bénévoles" (avec une enveloppe de 152 166€)
- le Fonds de Développement pour la Vie Associative (**FDVA 2**) en Normandie.

Au sein d'un **Groupe Ad Hoc Vie associative en Normandie** (composé des services de l'Etat, du Mouvement Associatif, de la CRESS, du CRAJEP, ...) pour contribuer au déploiement du dispositif **Guid'Asso** qui a pour ambition :

- de labelliser les acteurs de l'accompagnement en Normandie sur 4 niveaux (orientation, information, généraliste et spécialiste)
- d'apporter de la clarté
- de mailler le territoire au bénéfice du tissu associatif normand

En qualité de membre du **Consortium des acteurs de l'accompagnement associatifs présents dans le Calvados** (AE 14, CDOS, Ligue de l'Enseignement, Marchepied, S3A), nous avons participé au lancement de la démarche **Guid'Asso** aux côtés du Délégué Départemental à la Vie Associative (DDVA) à travers :

- le repérage des structures susceptibles d'intégrer le réseau d'acteurs
- la communication sur le dispositif auprès de partenaires potentiels (CAF, Conseil Départemental, Amicale des Maires du Calvados, ...).



En participant à différentes rencontres d'informations et d'échanges dans le Département pour développer le réseau Guid'Asso : Douvres la Délivrande le 01 mars, Bayeux le 4 avril, Caen le 12 avril, Saint Pierre en Auge le 3 octobre.

ACCOMPAGNER LES CONSEILS CITOYENS DE CAEN LA MER

En tant qu'**accompagnateur et facilitateur de l'engagement**, S3A appuie au quotidien les conseils citoyens, acteurs de la démocratie participative. A l'approche de la fin du contrat de ville, la dynamique continue de s'essouffler avec une baisse du nombre de conseillers actifs (à l'exception du conseil citoyen du Chemin Vert).

Fin 2023, **5 conseils citoyens de Caen la Mer** restent toujours actifs, sous forme d'association ou de collectif d'habitants, et **32 conseillers citoyens** continuent de s'engager dans leur quartier (dont 20 au Chemin Vert).



RÉUNIONS INTER CC...
regroupement des
conseils de Caen la Mer



LIENS AVEC LES COLLECTIVITÉS

- Animation de la **journée "Aller vers"** organisée le 17 novembre par la ville de Caen.
- Rencontres régulières avec les **élus de Caen la Mer**.
- Présence et intervention des Conseils Citoyens aux **2 comités de pilotage Politique de la Ville** en mars et novembre.
- **10 rencontres avec des associations** financées au Contrat de Ville organisées par les élus de Caen la Mer.
- Un travail en partenariat avec des **étudiants de l'IRTS** en charge d'établir un diagnostic social de territoire.

LIENS AVEC L'ETAT : APPUI A LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE



- Deux temps de **rencontre entre les citoyens et M. Thierry Moisman**, Préfet du Calvados, ont été organisés le 27 juin 2023 à Hérouville Saint-Clair et à Caen (dans le quartier de la Grâce de Dieu). Les échanges ont été animés par Grégory Autier pendant la rencontre à Hérouville Saint-Clair.
- En septembre 2023, les **conseillers citoyens ont rencontré Mme Florence Bessy**, secrétaire générale de la préfecture du Calvados, afin de partager leurs priorités pour le prochain contrat de ville. (septembre).

FONDS DE PARTICIPATION POUR LES HABITANTS ET PETITES ASSOCIATIONS (FPH-PA)

Ce fonds, animé par S3A, a été plébiscité en 2023, avec une forte augmentation du nombre de projets soutenus et des fonds alloués.



Exemples de projets soutenus en 2022 :

LA FÊTE DU GRATUIT (QPV : CHEMIN VERT)



Organisation d'une fête du gratuit par l'association Gratifieria 14 ! L'occasion pour les 450 visiteurs de donner et/ou récupérer les choses gratuitement. Plusieurs temps conviviaux organisés dans la journée (repas, atelier créatif...) ont permis aux habitants d'échanger et de faire de nouvelles connaissances.

"SEMONS DES GRAINES" (QPV : HÉROUVILLE SAINT-CLAIR)



Projet de séjour à Paris organisé par sept familles hérouvillaises, qui a permis de créer du lien social entre les familles, en favorisant l'engagement de chacun (projection en prenant en compte le groupe, décisions collectives, actions auto-financement, investissements, respect de l'autre, écoute et compromis...).

ASSOCIATIONS EN QPV : CRÉER DU LIEN ENTRE ACTEURS



A l'initiative de S3A, deux réunions de réseau ont été proposées aux **associations agissant en quartiers politique de la ville de Caen la Mer** les 17 mars et 22 septembre. L'objectif de ces réunions de réseau est de créer du lien et faire émerger une dynamique entre ces acteurs agissant dans les mêmes territoires et auprès des mêmes publics.



Structure Associative
d'Aide aux Associations

02 31 06 17 50

contact@association-s3a.fr

www.asso-1901.fr/s3a/

S3A - Maison des Associations
1018 quartier du Grand Parc
14200 Hérouville-Saint-Clair

